

System řízení projektů EU

Výchozí stav

Krajský úřad Moravskoslezského kraje očekával v souvislosti s novým programovacím obdobím 2007-2013 pro čerpání finančních prostředků z Evropské unie výrazný nárůst projektových aktivit. Proto hledal řešení pro řízení projektů spolufinancovaných z evropských fondů, a sice v rovině organizační a metodické implementace projektového řízení projektů a jejich podpory informačními technologiemi.

Cíle projektu

Obecným cílem projektu Systému řízení projektů EU bylo zavedení metodiky projektového řízení projektů EU a nastavení jednoznačných procesů a procedur, a to za efektivní podpory ze strany informačních technologií.

Specifické cíle projektu byly zejména:

- nastavení procesu vytváření záměru projektu včetně vytvoření databáze záměrů projektů,
- zvýšení efektivnosti projektových prací a zlepšení projektové komunikace,
- efektivní finanční monitoring realizovaných projektů,
- přehledné sledování stavu portfolia projektů a skutečného stavu plnění,
- zpracování návrhu organizační směrnice a navazujících dokumentů vycházejících ze stávajícího charakteru a organizační struktury krajského úřadu.

Způsob řešení

Řešení projektu pokrývá následující oblasti:

Evidence projektů - plní úlohu centrálního registru všech zamýšlených, realizovaných či ukončených projektů. Pokrývá celou oblast životního cyklu projektu počínaje identifikací námětu projektu přes jeho posouzení, schválení

a rozpracování až po ukončení. Poskytuje detailní i souhrnné výstupy o stavu připravenosti a realizace jednotlivých projektů.

Finanční monitoring - prostředek pro vedení operativní evidence o projektech, který umožňuje:

- pořízení rozpočtu projektu ve struktuře dané řídicím orgánem operačního programu a sledování jeho plnění,
- pořízení rozpočtu (limitů) partnerů kraje a sledování jeho čerpání,
- vedení operativní evidence výdajů a tvorba výstupů pro ŘO OP,
- provázání s ekonomickým systémem krajského úřadu (číselníky, rozpočet kraje),
- vytváření potřebných operativních výstupů, manažerských i analytických výstupů.

Operativní řízení - umožňuje plánování projektových činností, přiřazování zdrojů a sledování postupu projektů v rozsahu:

- zakládání projektů z připravených projektových šablon,
- řízení životního cyklu projektů pomocí systému úkolování členů projektových týmů, vykazování postupu plnění úkolů a jejich vyhodnocování,
- průběžná aktualizace údajů projektových plánů a odhad dalšího vývoje včetně srovnání s platným projektovým plánem,
- vytváření souhrnných výstupů a přehledů pro potřeby vedení kraje, vedení odvětvových odborů i odboru realizace projektů.

Metodika a směrnice - řeší mimo jiné následující oblasti:

- organizaci projektového řízení v podmínkách krajského úřadu,
- pravidla pro vymezení pravomocí a odpovědností mezi organizační strukturou (liniovou) a organizační

strukturou pro řízení projektů krajského úřadu,

- vytvoření organizační struktury pro řízení projektů,
- procesy spojené s dotační politikou, vymezení kompetencí a odpovědností projektového manažera,
- plánování garantovaných kapacit zdrojů pro projekty,
- povinné postupy a dokumenty pro jednotlivé kategorie a fáze projektů,
- pravidla vedení projektové administrativy.

Přínosy

Realizace projektu zcela naplnila požadavky kladené Krajským úřadem Moravskoslezského kraje na výsledné řešení. Klíčové přínosy lze spatřovat v těchto oblastech:

- centralizace a automatizace sběru a evidence námětů na projekty,
- podpora kvalifikovaného rozhodování při přípravě a schvalování projektů,
- možnost řízení a sledování projektů v průběhu celého životního cyklu,
- maximální dostupnost a aktuálnost informací,
- využití dalších funkcí použité portálové platformy např. v oblasti komunikace nebo sdílení znalostí a informací,
- možnost postupného rozvoje dodaného řešení,
- zakotvení organizace a metodiky projektového řízení do interních předpisů KÚ MSK, které zabezpečí jejich dodržování.

Produkty a technologie:

MS SharePoint Services 3.0, MS Office, MS SQL Server 2005 (Reporting Services), MS Office Project 2007, MS Office Project Server 2007